

# 第四十二期定時株主総会

## 次 第

平成二十三年六月十日

### 一・開会

### 一・議事

#### 報告事項

- 一、第四十二期(平成二十二年四月一日から平成二十三年三月三十一日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 二、第四十二期(平成二十二年四月一日から平成二十三年三月三十一日まで)計算書類の内容報告の件

#### 決議事項

- 第一号議案 剰余金の処分の件
- 第二号議案 取締役十二名選任の件
- 第三号議案 監査役一名選任の件
- 第四号議案 当社大規模買付ルール(買収防衛策)更新の件

### 一・閉会

# 監査報告

(添付書類50～51ページ)

# 報告事項

1. 第42期(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第42期(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)計算書類の内容報告の件

(添付書類1～49ページ)

# 企業集団の現況

## 我が国の経済情勢

一部業界を中心に回復傾向にあるものの  
本格的な景気回復には至らず  
東日本大震災による影響は未知数

- 円高の継続
- 政権交代による政策転換
- 震災の影響 等

# 情報サービス業界の動向

## 情報サービス業界

**企業の情報化投資に対する慎重な姿勢**

**引き続き回復に時間がかかる状況**

- **受託ソフトウェア開発、システム管理運営委託は低迷**
- **今後も厳しい経営環境が継続 等**

# 企業集団の営業の経過および成果

## 当社グループの活動

### 4事業を積極的に展開

- **金融システム事業** … **クレジットカードをはじめとする金融関連システムの開発・運用業務**
- **流通サービス  
システム事業** … **流通・小売業、サービス業関連システムの開発・運用業務**
- **BPO事業** … **人事・給与業務の受託業務**
- **HULFT事業** … **通信ミドルウェアのパッケージ開発・販売・保守業務**

# 企業集団の営業の経過および成果

## 当連結会計年度の業績

連結売上高	27,984百万円(前期比 7.1%増)
連結営業利益	2,957百万円(前期比18.8%増)
連結経常利益	2,930百万円(前期比16.1%増)
連結当期純利益	1,476百万円(前期比48.1%増)

# 企業集団の営業の経過および成果

## 事業別売上高

(単位:百万円)	H23/03期				H22/03期	
	A 実績	A-B 差異	A/B-1 増減率	構成比	B 実績	構成比
金融システム事業	15,394	2,065	+15.5%	55.0%	13,329	51.0%
流通サービスシステム事業	4,531	▲ 443	▲8.9%	16.2%	4,974	19.0%
BPO事業	1,642	▲ 61	▲3.6%	5.9%	1,703	6.5%
HULFT事業	5,355	178	+3.4%	19.1%	5,177	19.8%
その他	2,498	167	+7.2%	8.9%	2,331	8.9%
調整額	▲ 1,437	▲ 51	+3.6%	-5.1%	▲ 1,386	-5.3%
合計	27,984	1,857	+7.1%	100.0%	26,127	100.0%

# 企業集団が対処すべき課題

## 今後の経済情勢

### 国内市場の停滞感、先行き不透明感の継続

- 長引く国内市場の低迷
- 長期化する円高
- 生産・消費両市場における新興国の台頭
- 東日本大震災の影響 など

# 企業集団が対処すべき課題

## 今後の情報サービス業界

### 市場規模は緩やかに成長

- －「所有から利用へ」と顧客ニーズの転換が進行
- －中国をはじめとするアジア市場の拡大
- －夏季電力不足への対応、情報システムの災害対策進行

顧客企業のコスト抑制、リスク回避意識の高まり  
プログラミング等のオフショア移管の広がり



新しいビジネスチャンスも萌芽しているが

業界全体では厳しい状況が継続する

# 企業集団が対処すべき課題

## 当社グループの取り組み

**継続的な成長を実現するため**

**「存在価値の高い企業へ」を中期ビジョンとした**

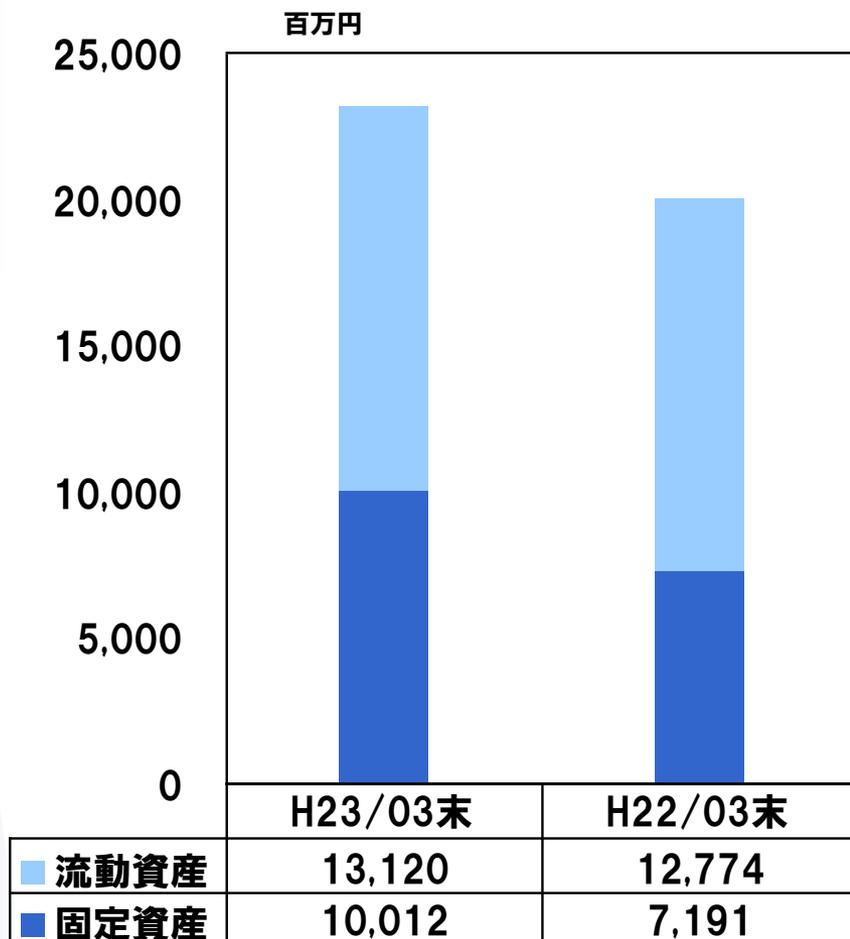
**新しい中期経営計画の策定**

**国際財務報告基準(IFRS)の導入に向けた**

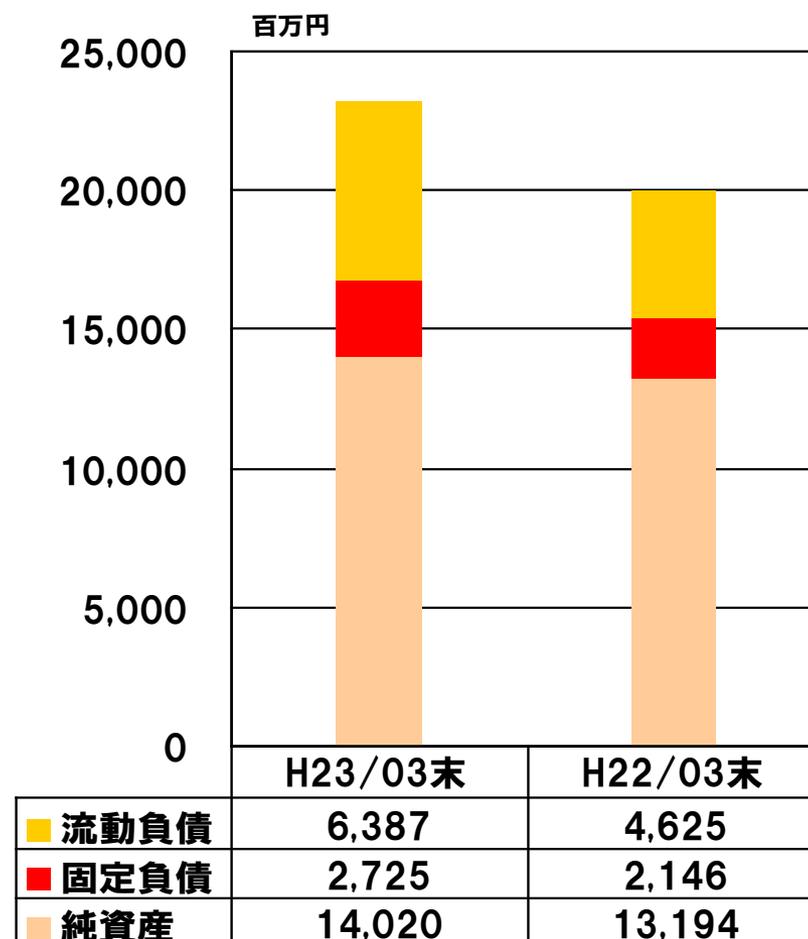
**月次決算の精度向上、人材育成**

# 連結貸借対照表(平成23年3月31日現在)

## 資産の部



## 負債の部、純資産の部



(添付書類25ページ)

# 連結損益計算書(平成23年3月期)

連結 (単位:百万円)	A H23/03期 実績	B H22/03期 実績	A/B-1 増減率
売上高	27,984	26,127	+7.1%
売上総利益	6,466	5,938	+8.9%
売上総利益率	23.1%	22.7%	+0.4P
営業利益	2,957	2,489	+18.8%
営業利益率	10.6%	9.5%	+1.0P
経常利益	2,930	2,524	+16.1%
当期純利益	1,476	997	+48.1%

(添付書類26ページ)

# 新中期経営計画

# 前中期経営計画

(H21/03期～H23/03期) 中期経営方針

顧客創造企業へ



中期経営方針

**事業基盤の拡充** = 「**2つの価値創造**」

商品／サービス価値創造

人材価値創造

事業

新商品／サービス提供や顧客との信頼関係に基づく新規顧客開拓

組織

より高いシナジーを発揮するための組織横断的な連携推進

人事

技術教育充実や挑戦機会付与に力点を置いた人材育成強化

業務

標準化浸透や品質管理の更なる強化による商品／サービス品質向上

企業風土

社員の主体的な挑戦を奨励する企業風土の醸成

# 前中期経営計画

## 商品/サービス価値創造

一定の成果をあげることができたが、更なる新商品/サービスの創出と営業力の強化を図りたい。

新製品/サービスの創出

クロスセルの推進

アライアンス推進

深川センター本格稼動

収益性の改善

品質の向上

## 人材価値創造

制度面からのアプローチを中心に社員のレベルアップを図ってきたが、引き続き人材育成に取り組みたい。

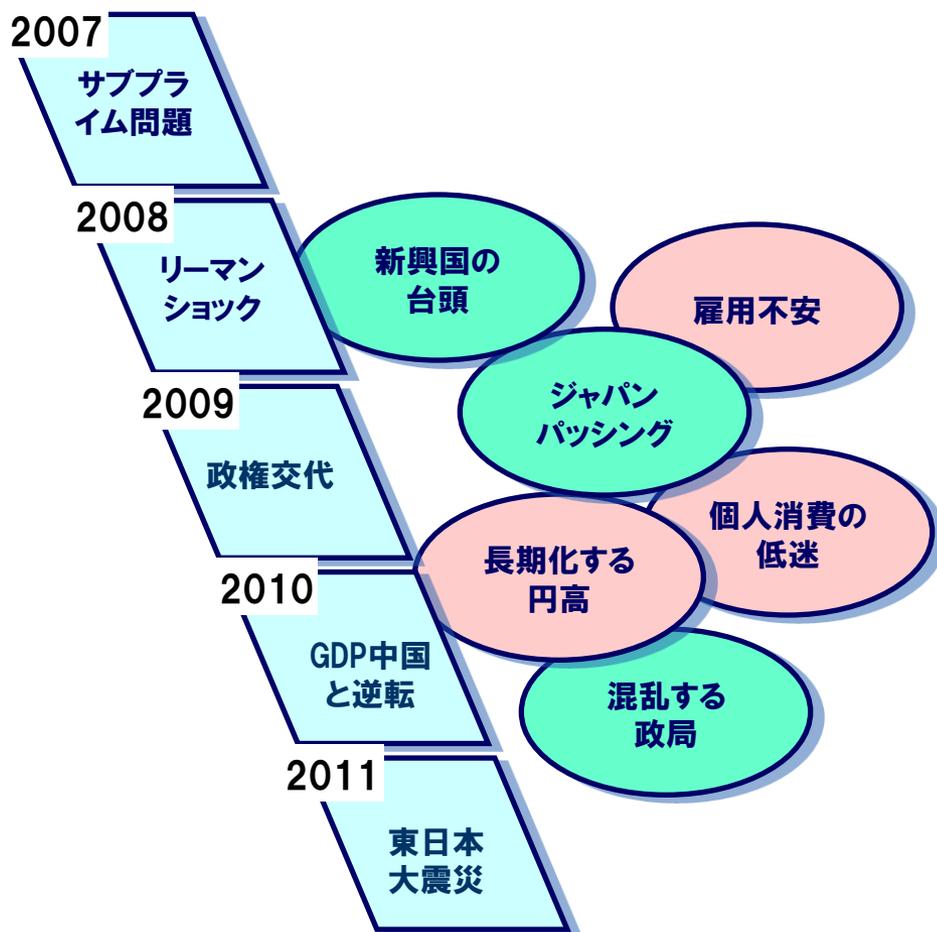
生産性の向上

挑戦できる風土の醸成

人事制度の見直し

# 経済情勢

この数年、日本企業を取り巻く環境は決して楽観できるものではない



## 企業の直面する状況

- ・長引く国内市場の停滞
- ・新興国の台頭

- ・国際競争力を高める必要性
- ・日本品質の維持

- ・コスト抑制
- ・リスク回避

# 顧客ニーズ

クラウド(所有から利用へ)の普及により、設備投資先行型となり、SI案件は減少

	1980年代	1990年代	2000年代
お客様のニーズ			
背景			
お客様の経営戦略		顧客困り込み、自動化	顧客満足の提供、本業への集中
ITの役割	一部のインフラ業務を代替	業務効率化の手段	付加価値の提供
ITの価格等	非常に高価	高価、ITの普及期	低価格化、社会インフラ化
ITの変遷	商用VAN スクラッチ開発 コロケーション	インターネットの登場 パッケージソフト ハウジング    ホスティング	インターネットの高速化 クラウド    SNS台頭 BPO    情報端末の小型化

# 中期経営ビジョン

目指すべき企業像

顧客から高い信頼を得て  
社員が意欲を持って働ける会社



中期経営計画

存在価値の高い企業へ

前中期経営計画

顧客創造企業へ

# 中期経営方針

営業力強化、商品・サービス拡充、人材育成と活用により  
選ばれる価値の創出、継続的な顧客創造を実現する

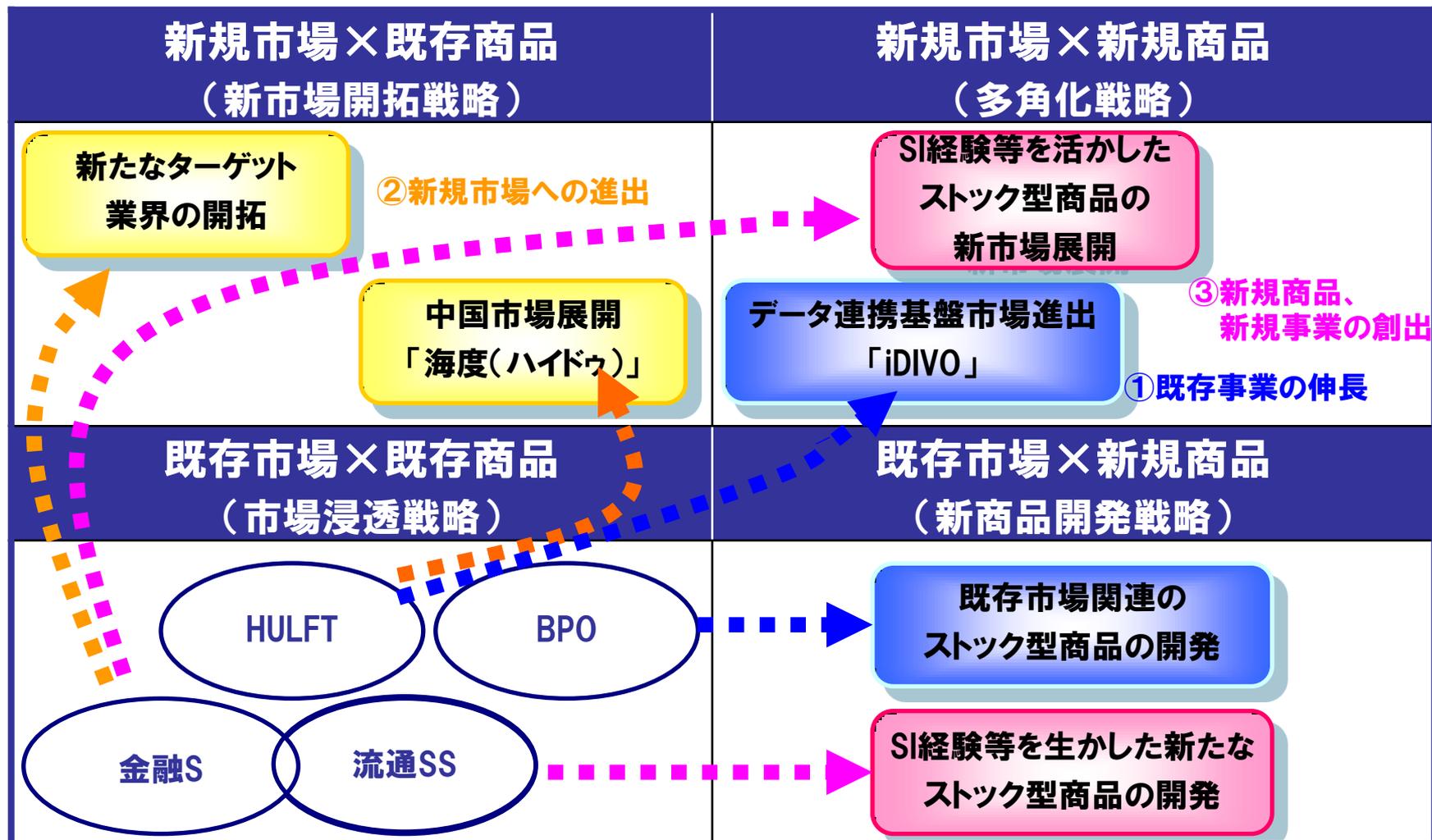


ストックビジネスの強化に注力し、事業を成長させる

# 中期重点施策

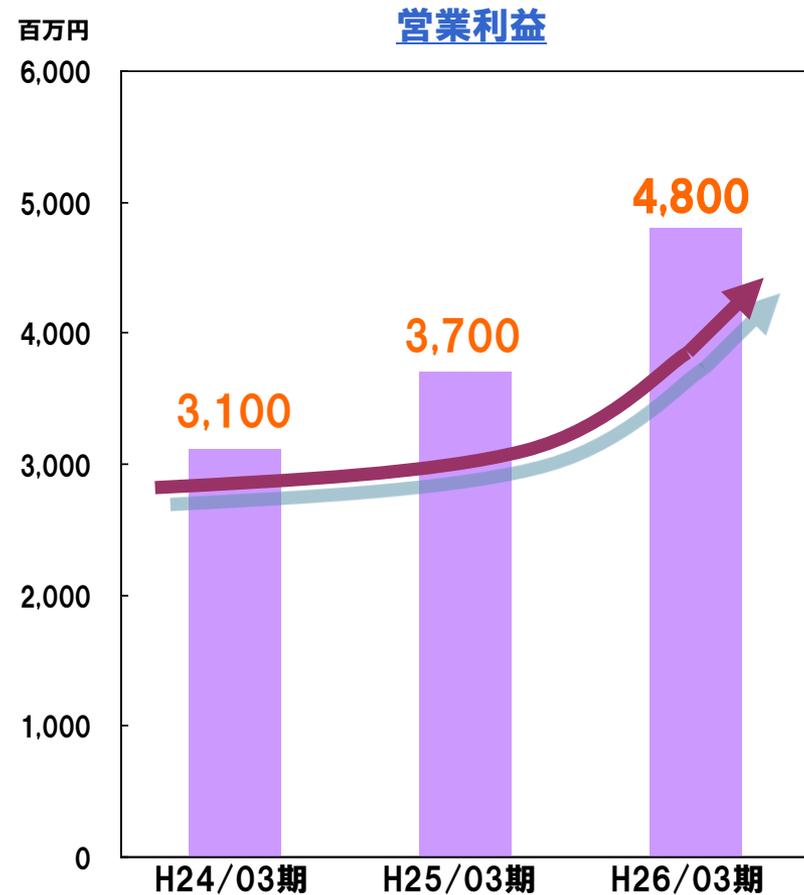
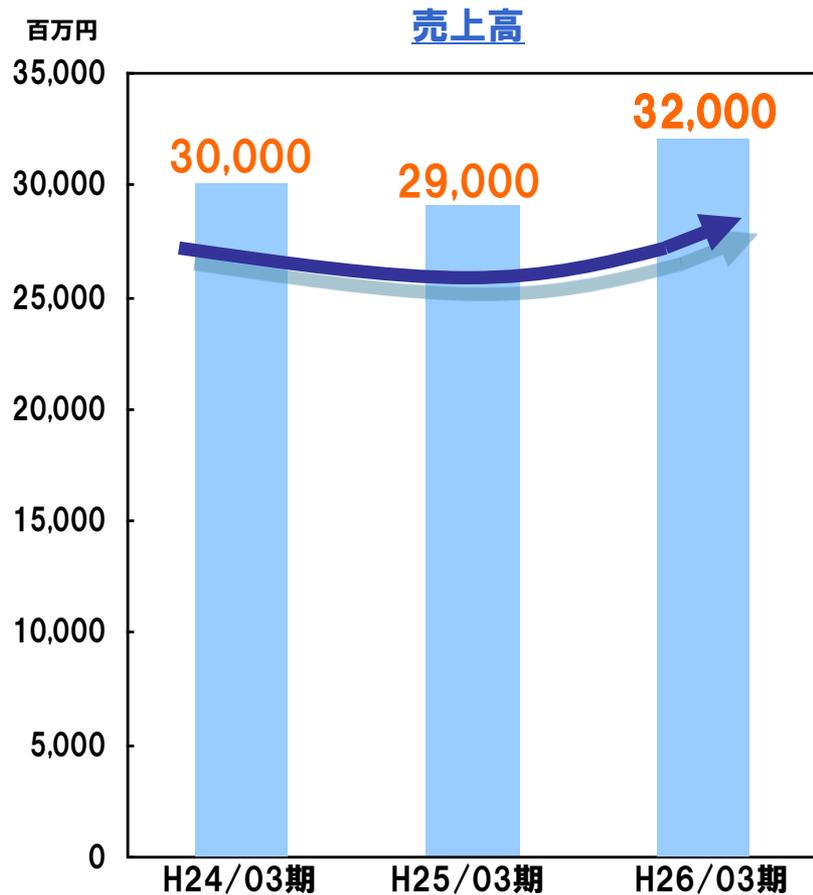
<p>営業力の強化</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ 既存顧客の深耕(クロスセル営業の推進など)</li><li>□ 新規顧客の開拓力強化</li></ul>
<p>商品・サービスの 拡充</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ スtock型商材の開発</li><li>□ 新商品の創出</li><li>□ 新市場の開拓(周辺分野への拡張、海外進出)</li><li>□ 既存サービスの品質向上／コスト改善</li></ul>
<p>人材育成と活用</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ 資格取得率の向上</li><li>□ 教育・研修の充実によるスキル向上</li></ul>

# 中期成長戦略



※既存市場:金融S:金融業、流通SS:流通業、サービス業、BPO:人事給与市場、HULFT:ファイル転送市場

# 中期計数計画（連結）



# 議決権数報告

## 第1号議案

**剰余金の処分の件**

**（招集ご通知5ページ）**

## 第2号議案

**取締役12名選任の件**  
**(招集ご通知6～10ページ)**

## 第3号議案

**監査役1名選任の件**

**(招集ご通知11ページ)**

## 第4号議案

**当社大規模買付ルール  
(買収防衛策)更新の件  
(招集ご通知12～24ページ)**

# 質疑応答



**当社の決算内容は下記のURLにてご覧いただけます。**

**<http://home.saison.co.jp/ir/library/index.html>**