2027年3月期第2四半期（中間期）決算説明資料

株式会社セゾンテクノロジー
（東証スタンダード市場：9640）

2026年10月30日

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

アジェンダ

1. 2027年3月期第2四半期（中間期）決算ハイライト

2. 2027年3月期戦略と取組み状況

3. 2027年3月期通期業績予想および配当予想

Appendix.

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期第2四半期（中間期）決算ハイライト

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

決算概要

- 前年同期比は減収減益となったものの、売上・利益はいずれも当初予想を上回って着地
- 売上高は、システム受託事業の減少等により、前年同期比で減収
  他方で、成長領域と位置付けるデータプラットフォーム事業は拡大
- 営業利益は、売上高の減少等により、前年同期比で減益
  なお、受注損失引当金の一部検収による戻入及び引当額の再見積りにより当初想定より引当額が減少し、利益に貢献

連結（単位：百万円）	2027年3月期中間期		前年同期比較	
	実績	当初予想 2026/5/13	実績	増減率
売上高	10,433	10,300	10,962	△4.8%
売上原価	6,152	—	6,837	△10.0%
売上総利益	4,280	—	4,124	3.8%
販売費及び一般管理費	3,390	—	3,171	6.9%
営業利益	890	580	953	△6.6%
経常利益	885	580	971	△8.9%
親会社株主に帰属する中間純利益	588	390	632	△6.9%

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

セグメント別売上高・営業利益

- HULFT事業
  - ・一部製品の販売終了等により減収
  - ・コストの最適化等により増益
- データプラットフォーム事業
  - ・成長ドライバーに位置付ける「HULFT Square」の売上拡大等により増収
  - ・販売費及び一般管理費の増加等により減益
- システム受託事業
  - ・情報処理サービスの減少等により減収
  - ・受注損失引当金の一部検収による戻入等が発生し、当初想定より引当額が減少したものの売上高の減少等により減益

（2027年3月期中間期）

連結（単位：百万円）	売上高		営業利益	
	実績	前年同期差	実績	前年同期差
HULFT事業	4,838	△41	2,128	80
データプラットフォーム事業	1,275	271	△1,469	△130
システム受託事業	4,319	△760	231	△14
合計	10,433	△529	890	△63

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

連結貸借対照表

- 資産は、売掛金等が減少した一方、投資有価証券等が増加したことにより増加
- 負債は、受注損失引当金等が減少した一方、前受金等が増加したことにより増加
- 純資産は、中間純利益を計上した一方、配当財源への割当てをしたこと等により減少

連結（単位：百万円）		2027年3月期 中間期	2026年3月期との比較		
			実績	増減額	増減率
	流動資産	16,211	16,355	△143	△0.9%
	固定資産	5,196	4,975	220	4.4%
	資産合計	21,408	21,331	76	0.4%
	流動負債	6,771	6,516	255	3.9%
	固定負債	688	687	1	0.2%
	負債合計	7,460	7,203	257	3.6%
純資産合計		13,947	14,128	△180	△1.3%
負債・純資産合計		21,408	21,331	76	0.4%
自己資本比率		65.2%	66.2%	△1.0P	ー

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

- 資本コストは、同業他社のROE水準をベンチマークとする
- ROEは、中長期で20%の達成・維持を目指す
- 配当方針は、短期的な利益変動に左右されにくいDOE基準を採用

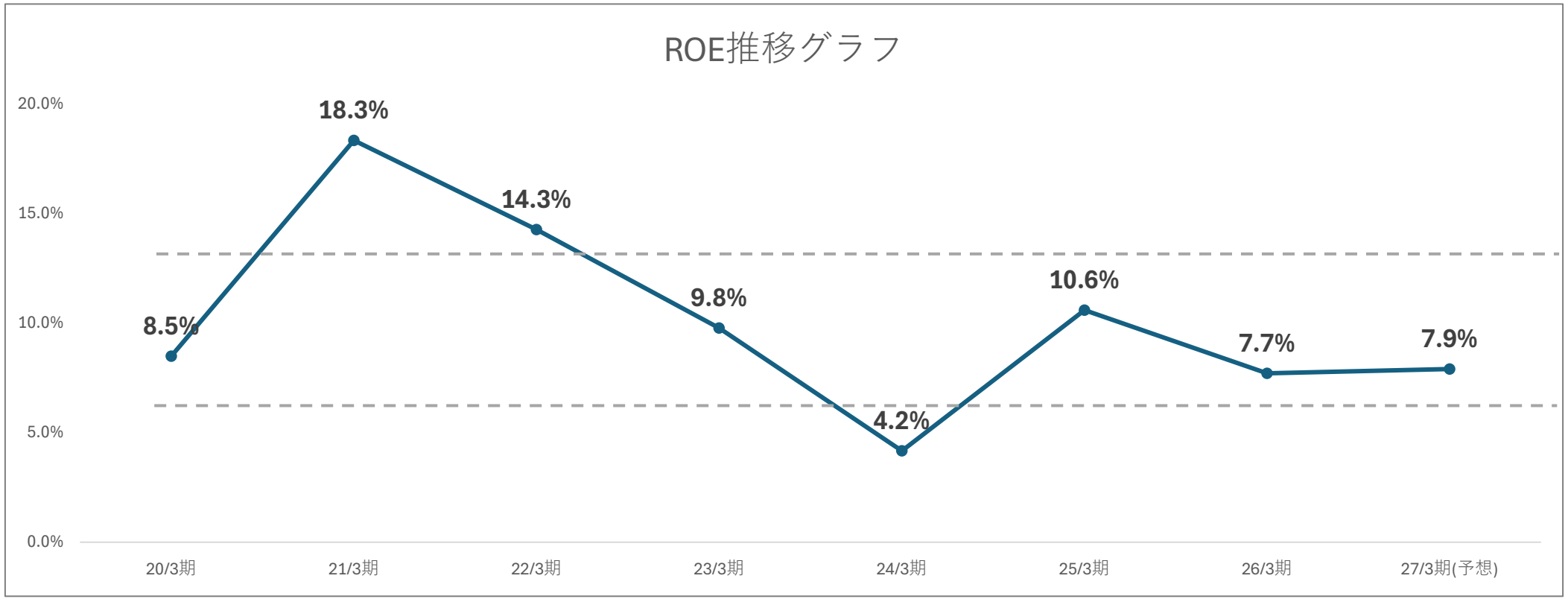
重視する経営指標・目標値	2027年3月期
ROE※1 20%	7.9% （通期予想値）
TSR※2 （2022年3月期末を基準（100%）として評価） （目標値は同業他社平均値）	126.2% （2026年9月時点）
DOE※3 10%	10.4% （通期予想値）
自己資本比率 50%-75%	65.2% （2026年9月時点）

※1　Return On Equity（自己資本利益率）
※2　Total Shareholders Return（株主総利回り）
※3　Dividend On Equity ratio（自己資本配当率）

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

ROE推移

**ROEは中長期で20%の達成・維持を目指しているが、現在は事業構造の変革期であり、
製品サービス開発への費用投下等により、短期的にROEは低水準**

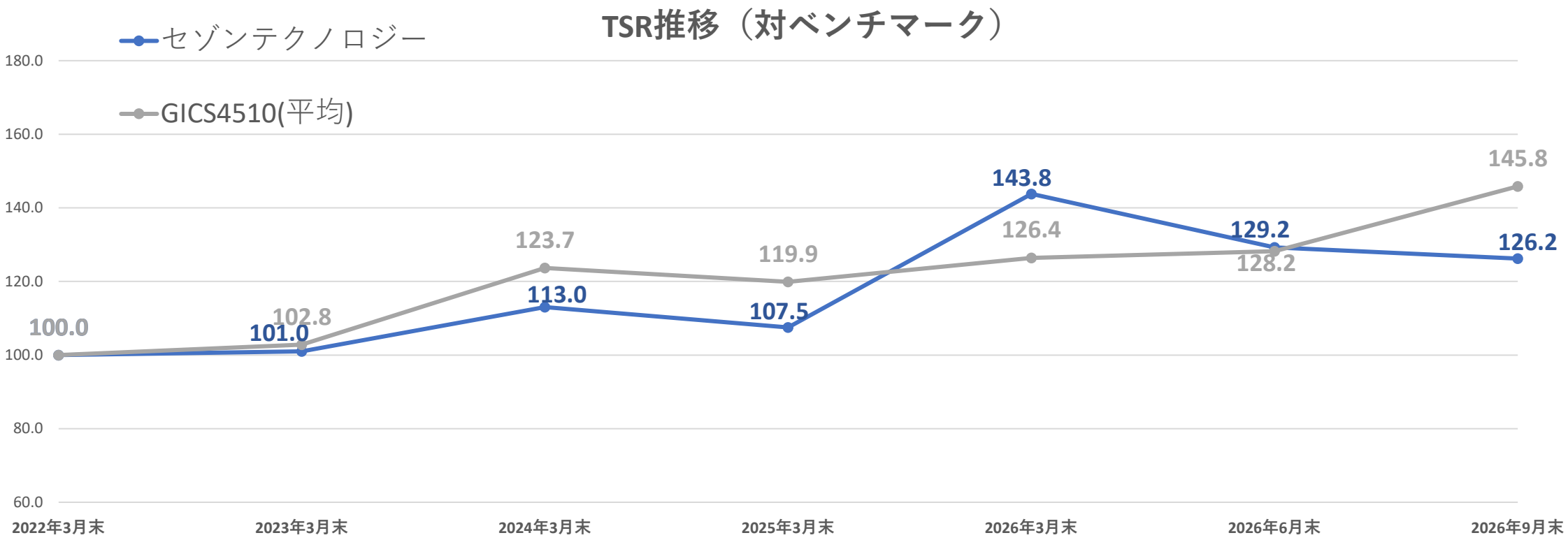


※1 「2024年企業活動基本調査確報ー2023年度実績ー」より情報通信業のROEを当社にて算出
※2 CAPMに基づき当社にて算出

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

TSRベンチマーク比較

ソフトウェア需要への期待を背景に、当社TSRは2022年3月期を上回り堅調に推移。
一方、「HULFT Square」の開発投資に伴うEPS(1株当たり当期純利益)の低水準等により、現時点は業界平均を下回る。



・単位：%
・評価期間：2022年3月期末を基準（100%）として評価
・比較対象：GICS（世界産業分類基準）産業グループ「4510：ソフトウェア・サービス」約300社

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期戦略と取組み状況

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

Mission

世界中のデータをつなぎ、
誰もがデータを活用できる社会を作る

Our Values



© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期 重点施策

ビジネス構造の最適化

- 「HULFT Square」の拡大と収益構造の改善
- HULFT事業の継続成長に向けて、パートナーとの関係強化
- 組織体制をハイブリッド体制に変更し、事業採算性と開発力強化を共存

AI・テクノロジーの追求と製品企画開発力の強化

- 技術戦略、プロダクト企画、製品開発の連携強化
- 開発力の強化
- 海外拠点を中心にした新規事業開発と欧米市場への展開

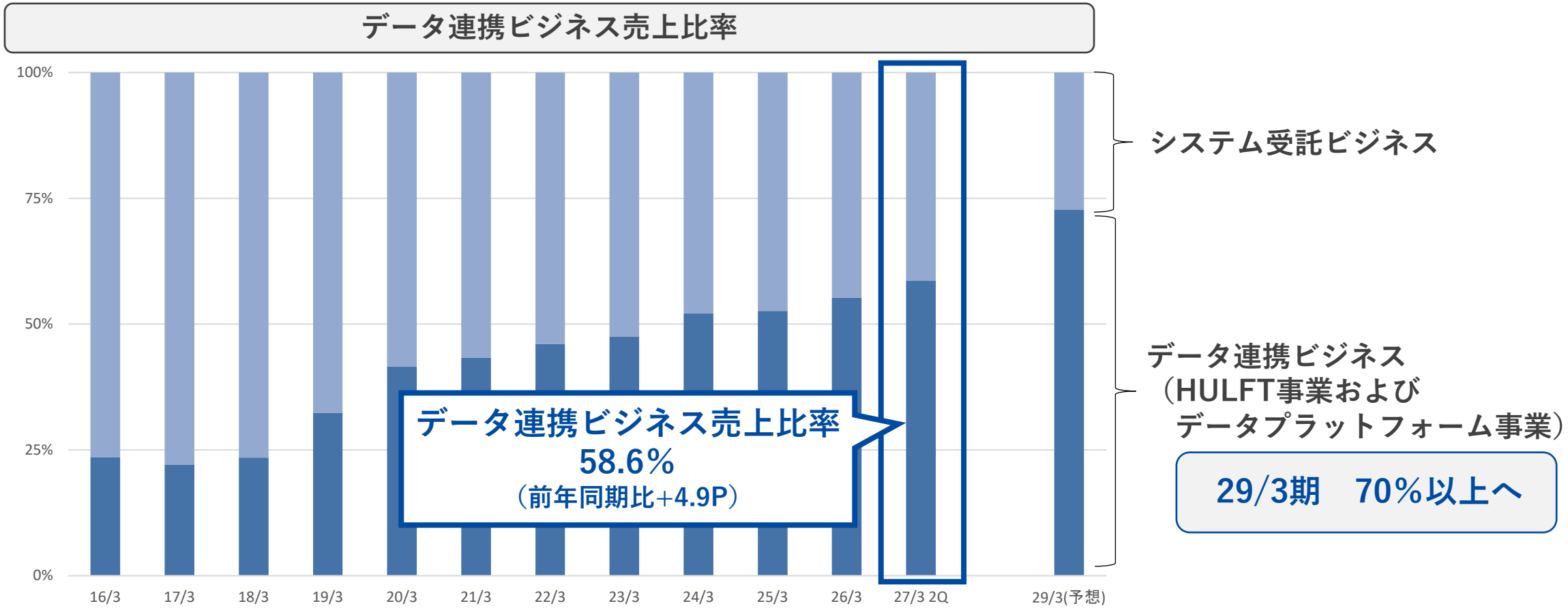
人材育成と皆が活躍できる環境基盤づくり

- AI・データマネジメントなど当社事業のコアとなる技術力の強化
- 適切な人材配置
- 多様性に向けた第一歩としての女性活躍推進

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

ビジネス構造の最適化

- 27/3期 2Q のデータ連携ビジネス売上比率は、58.6%まで拡大
- 「HULFT Square」を成長ドライバーにデータ連携ビジネス拡大に注力
- 中期（29/3期）目標 70%以上を目指す



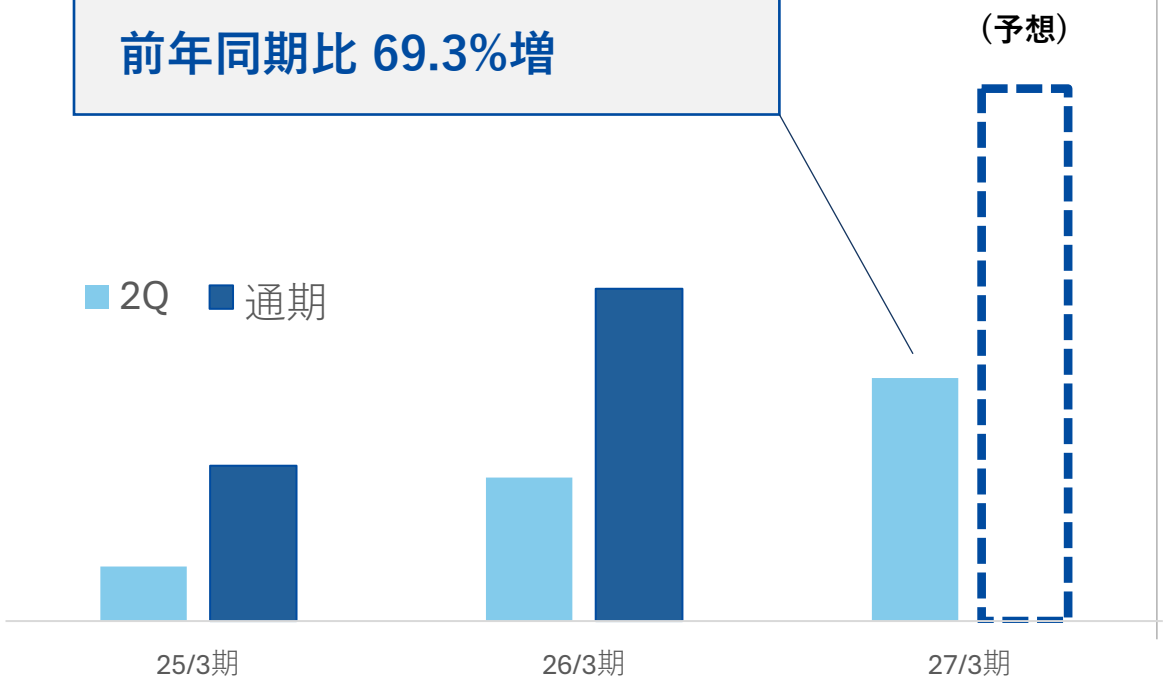
© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

ビジネス構造の最適化

iPaaS「HULFT Square」を成長ドライバーに、データ連携ビジネスを加速

サービス売上

26/3期 2Q ▶ 27/3期 2Q
前年同期比 69.3%増



2027年3月期 機能強化ポイント

- オンプレミスにあるデータも含めた メタデータの収集・生成による 信頼性とガバナンス強化
- AI・AIエージェントのデータ利用と制御
- オンプレミスにあるエンタープライズ データの安全・安心なデータ連携
- ハイブリッド環境におけるデータ連携の 効率化・高度化

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

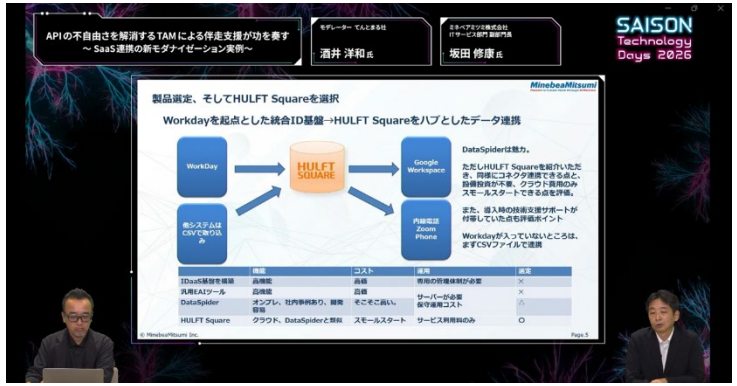
ビジネス構造の最適化

● HULFT Square導入事例（弊社イベントご登壇企業様）

導入ユーザ様	利用シーン
株式会社セブン銀行 様	SaaS連携によるERPモダナイゼーション
株式会社竹中工務店 様	建設デジタルプラットフォームとSaaS（営業DX）との連携
北海道コカ・コーラボトリング株式会社 様	AI需要予測の成果を最大化するデータ連携基盤
ミネベアミツミ株式会社 様	TAM（※）の伴走支援による内製化でデータ連携ハブを実現
株式会社近鉄百貨店 様	SaaSと基幹システムのデータ連携をノーコードで内製化

など合計9社

TAM：Technical Account Manager



ミネベアミツミ様 講演



竹中工務店様 講演



北海道コカ・コーラボトリング様 講演

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

AI・テクノロジーの追求と製品企画開発力の強化

2026年HULFT Square機能拡充と基盤強化

サービス基盤強化、マネージドなHULFT、 AIエージェントの全社連動のコントロールタワーへ

2026年3月

サービス基盤強化

基盤リソース強化
稼働安定性とサービス堅牢性を向上

継続的なアジリティ向上

2026年7月

HULFTアプリケーション提供開始

独立したコンテナで稼働
ネイティブなコンテナアプリ

柔軟なサイジング
業務要件に合わせたリソース配分

マネージドなHULFT利用

2026年7月

Agent Orchestration 提供開始

AI資産・コンテキスト統合
分散するAI・業務データ・暗黙知を連携

組織全体の価値創出
個人最適を組織最適なAI活用

AIエージェントのコントロール

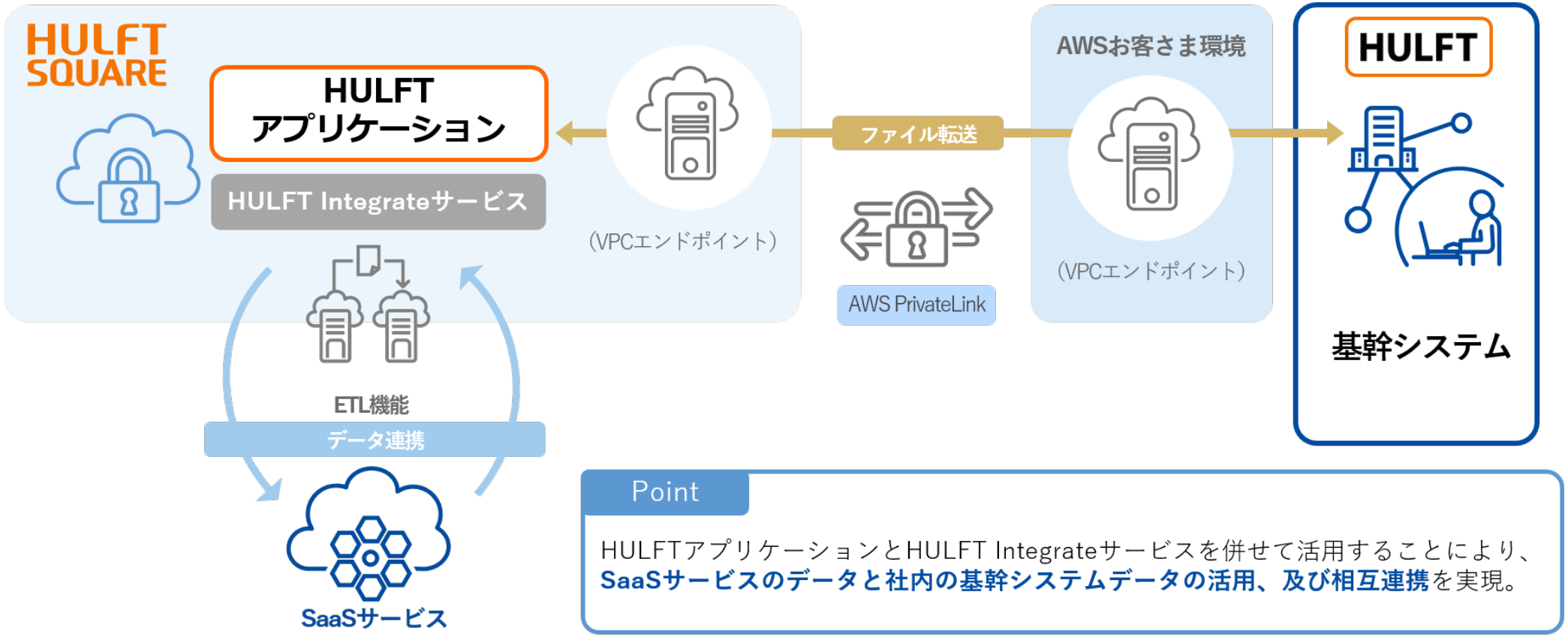
お客様のビジネスを加速

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

AI・テクノロジーの追求と製品企画開発力の強化

HULFTアプリケーション

・オンプレミス環境下で稼働する既存の「HULFT」とのファイル転送が可能に
・クラウド移行やデータ活用の効率化を実現



Point

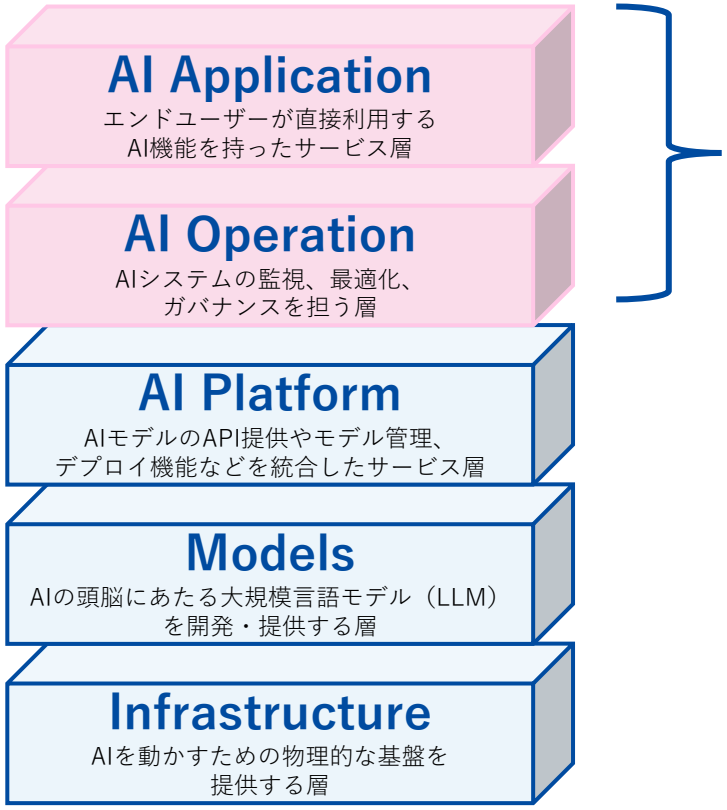
HULFTアプリケーションとHULFT Integrateサービスを併せて活用することにより、**SaaSサービスのデータと社内の基幹システムデータの活用、及び相互連携**を実現。

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

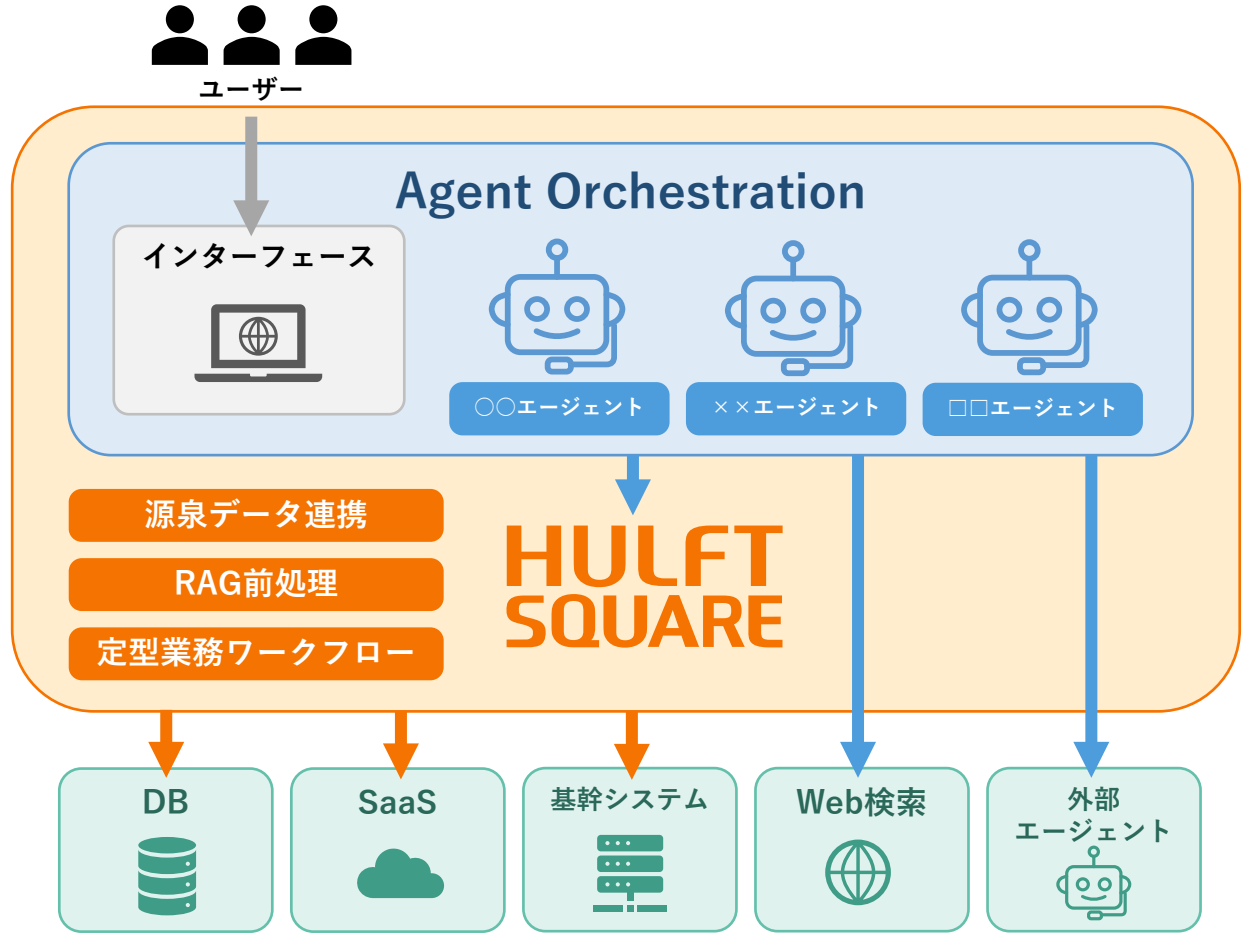
AI・テクノロジーの追求と製品企画開発力の強化

Agent Orchestration

・HULFT Square内に搭載されるAIプラットフォーム
・企業のAI活用を個人利用から組織での活用に発展



※ 本概念は当社による定義です。



© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

AI・テクノロジーの追求と製品企画開発力の強化

AIが「個人の道具」から「業務を動かすエージェント」へ進化した今、企業として責任の担保が求められる

内容の責任

モデルガバナンス

AIの回答や判断がお客様対応・
意思決定に使われるため、
その機密性・出所・妥当性を
企業として担保する必要がある

行動の責任

プロセスガバナンス

AIが業務処理を自律実行するため、
その操作の正当性と影響範囲を
企業として統制する必要がある

財務の責任

コストガバナンス

AI活用が全社規模に広がるため、
その投資対効果と無秩序な利用を
企業として抑制・可視化・最適化す
る必要がある

Agent Orchestrationは、リスクを未然に防ぐ「統制」、利用コストや実行履歴等を確認できる「可視化」の両輪の機能を通じて、 AIエージェントの安全な業務活用を実現します。

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

人材育成と皆が活躍できる環境基盤づくり

全社員が公平にキャリアを歩める基盤づくりの第一歩として「女性活躍推進」を継続

IT Women Summitへ協賛（翔泳社主催）

～テクノロジーの力で、組織と未来を動かす女性たち～

セゾンテクノロジー 女性ITエンジニアが登壇

「女性がいるチームは強くなる」という上司からの言葉を
きっかけに実践してきた、チームを前進させるためのメソッドを共有

女性管理職比率 目標：2030年 30%

‘26/4 16.2% ▶ ‘26/9 16.6%

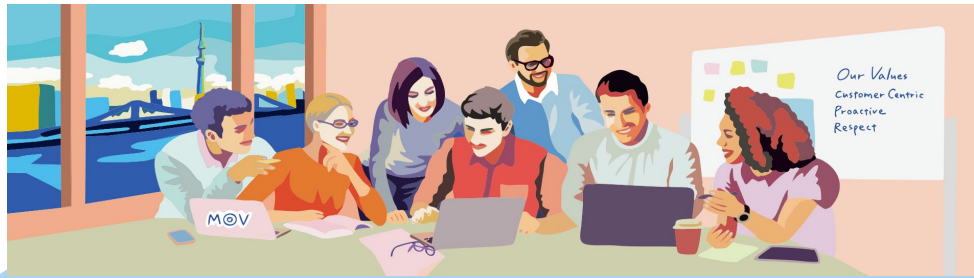
前年同期比＋0.8P
業界平均比＋2.4P

第一歩としての女性活躍推進

DEIの取り組みを強化

尊重し合い、協働して成果を生み出す

一人ひとりが輝き、皆が活躍できる企業へ



※業界平均：「賃金構造基本統計調査」（厚生労働省）の調査票情報を雇用機会均等課において独自集計された数値を利用

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期通期業績予想および配当予想

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期 通期業績予想（連結）

- 売上高は、システム受託事業の売上減少等により、前年同期比で減収見込み
- 営業利益は、減収に伴う減益影響があるものの、システム受託事業の売上が当初想定よりは増加することに加え、受注損失引当金の一部検収による戻入及び引当額の再見積りにより当初想定より引当額が減少し、利益に貢献すること等により当初想定を上回る見込みのため、前年同期比でも増益見込み

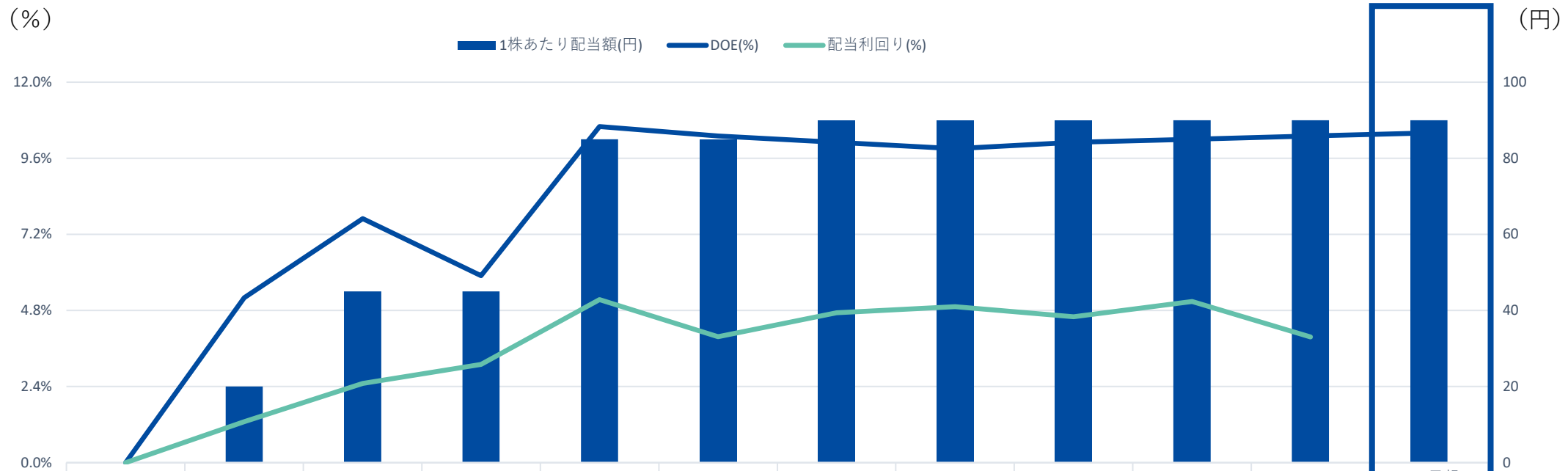
連結（単位：百万円）	2027年3月期（今回修正）	2027年3月期（当初予想）	2026年3月期との比較	
			実績	増減率
売上高	21,100	21,100	21,917	△3.7%
営業利益	1,700	1,500	1,602	6.1%
経常利益	1,700	1,500	1,620	4.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,100	1,000	1,086	1.3%

※2026年10月29日付で通期の業績予想を修正しています。

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期 配当予想

- 配当方針は変更なく、DOE 10%を目安とし、自己資本比率50%～75%を維持し最適資本構成を目指しながら、通期見通しの約1/2を中間配当額といたします。
- 2027年3月期の配当予想は、90円/株（中間配当：45円/株）といたします。



	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3	26/3	27/3(予想)
1株あたり配当額(円)	0	20	45	45	85	85	90	90	90	90	90	90
DOE(%)	0.0%	5.2%	7.7%	5.9%	10.6%	10.3%	10.1%	9.9%	10.1%	10.2%	10.3%	10.4%
配当利回り(%)	0.0%	1.3%	2.5%	3.1%	5.1%	4.0%	4.7%	4.9%	4.6%	5.1%	4.0%	

※配当利回り(%)＝　1株配当額÷1株購入価額(3月末)×100

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

＜お問い合わせ先＞

株式会社セゾンテクノロジー
経営管理本部　経営企画部　経営企画課
E-mail　ir9640@saison-technology.com
Ｔ Ｅ Ｌ　03-6370-2930

東京都港区赤坂1丁目8番1号
赤坂インターシティAIR 19F

＜免責条項＞

本資料は、決算の状況および今後の経営方針、事業戦略等に関する情報の提供を目的としたものであり、当社株式の購入や売却を勧誘するものではありません。

本説明会および資料の内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されているものであり、その実現・達成を約束するものではなく、また今後予告なしに変更されることがあります。
よって本資料使用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

また、本資料の無断での複製、転送等を行わないようお願いいたします。

なお、本資料に記載されている会社名、製品名は各社の商標または登録商標です。

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

Appendix.

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期中間期　連結受注実績

連結 （単位：百万円）	受注高			受注残高		
	2027年3月期 中間期	前期との比較		2027年3月期 中間期	前期との比較	
		前期実績	増減率		前期実績	増減率
HULFT事業	4,834	4,656	3.8%	4,549	4,644	△2.0%
データプラットフォーム事業	685	1,348	△49.2%	578	632	△8.6%
システム受託事業	3,767	4,245	△11.3%	3,639	4,629	△21.4%
合計	9,288	10,250	△9.4%	8,767	9,906	△11.5%

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

2027年3月期中間期　主要顧客別連結売上高

連結 （単位：百万円）	2027年3月期 中間期		前年同期との比較			
	実績	構成比	前期実績	構成比	増減額	増減率
(株)クレディセゾン	3,318	31. 8%	3,449	31.5%	△131	△3.8%
(株)アシスト	834	8.0%	886	8.1%	△52	△5.9%
(株)日立システムズ	815	7.8%	805	7.3%	9	1.2%
(株)大塚商会	413	4.0%	388	3.5%	25	6.5%
CTCエスピー(株)	365	3.5%	315	2.9%	50	15.9%
富士通(株)	363	3.5%	377	3.4%	△14	△3.8%
(株)NTTデータ	343	3.3%	350	3.2%	△7	△2.1%
主要顧客売上高計	6,452	61.8%	6,573	60.0%	△120	△1.8%

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

用語集

用語	詳細
DataSpider Servista	異なるシステムの様々なデータやアプリケーションを、豊富なアダプタを使って ノンプログラミングで自由につなぐデータ連携ツール
HULFT	企業活動において発生する売上データや顧客情報、ログデータなど、 ITシステムに蓄積されたデータの送受信を安全・安心に行う ファイル転送ミドルウェア
HULFT DataCatalog	企業内で分散管理される様々なデータの概要（メタデータ）を自動収集して カタログ化するツール
HULFT Square	HULFT、DataSpider Servista及びマネージドサービスを組み合わせ、安全・安心な データ連携・活用を可能にする日本発のiPaaS（Integration Platform as a Service）
HULFT-WebConnect	HULFTをインターネット経由で利用できるサービス
Agent Orchestration	「HULFT Square」と連携し、社内データとの統合や業務プロセスとの連携、 AIエージェントの統制・運用管理を実現するAI基盤

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026

＜お問い合わせ先＞

株式会社セゾンテクノロジー
経営管理本部　経営企画部　経営企画課
E-mail　ir9640@saison-technology.com
Ｔ Ｅ Ｌ　03-6370-2930

東京都港区赤坂1丁目8番1号
赤坂インターシティAIR 19F

＜免責条項＞

本資料は、決算の状況および今後の経営方針、事業戦略等に関する情報の提供を目的としたものであり、当社株式の購入や売却を勧誘するものではありません。

本説明会および資料の内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されているものであり、その実現・達成を約束するものではなく、また今後予告なしに変更されることがあります。
よって本資料使用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

また、本資料の無断での複製、転送等を行わないようお願いいたします。

なお、本資料に記載されている会社名、製品名は各社の商標または登録商標です。

© Saison Technology Co.,Ltd. 2026